



# SAP 랜드스케이프 전환 서비스로 LafargeHolcim 합병을 지원

열정적인 노력, 전문성, 그리고 팀워크를 통해 우리는 매각된 사업을 분리해냈습니다.





“EPI-USE Labs에서  
제공한 전환 후 지원해준  
사항들은 사소한 문제들을  
신속하게 해결하는 데 중요한  
역할을 했습니다.

## LafargeHolcim 소개

건축 자재 산업의 새로운 선두주자로서 LafargeHolcim은 새로운 시대의 도전에 대응할 수 있는 자산을 보유하고 있습니다. 90개국에 현지 지사를 두고 있으며, 11만 5천 명의 직원과 시멘트, 골재, 레디믹스 콘크리트 분야에서 2,500개 이상의 운영 공장을 보유하고 있습니다. LafargeHolcim은 180년 이상의 경험을 바탕으로 21세기의 도전에 대응하기 위해 최첨단 기술과 혁신을 건축 자재 산업에 도입할 준비가 되어 있습니다.

## 합병 및 사업 매각

2014년 4월, Holcim과 Lafarge는 합병을 발표했습니다. 시장 가치가 500억 달러를 초과하는 이 합병은 2014년 세계에서 두 번째로 큰 규모였습니다. 그러나 이 합병은 규제 당국의 우려를 불러일으킬 수 있었기 때문에, Holcim은 전체 EBITDA의 10~15%를 차지하는 일부 사업부를 매각해야 했습니다.

## 과제

프로젝트 진행 중 다양한 요인이 작용했습니다:

- LafargeHolcim 합병은 매각 프로젝트의 성공적인 완료에 달려 있었음
- 매각 대상 사업부의 구매자와의 지속적인 협상 진행
- 시스템 및 데이터 분리에 대한 엄격한 규제 요구 사항 준수 필요
- 정해진 기한 내 프로젝트 완료를 요구하는 공격적인 일정

프로젝트 중반에 규제 및 상업적 요구 사항이 변경되면서 범위가 크게 변경됨.

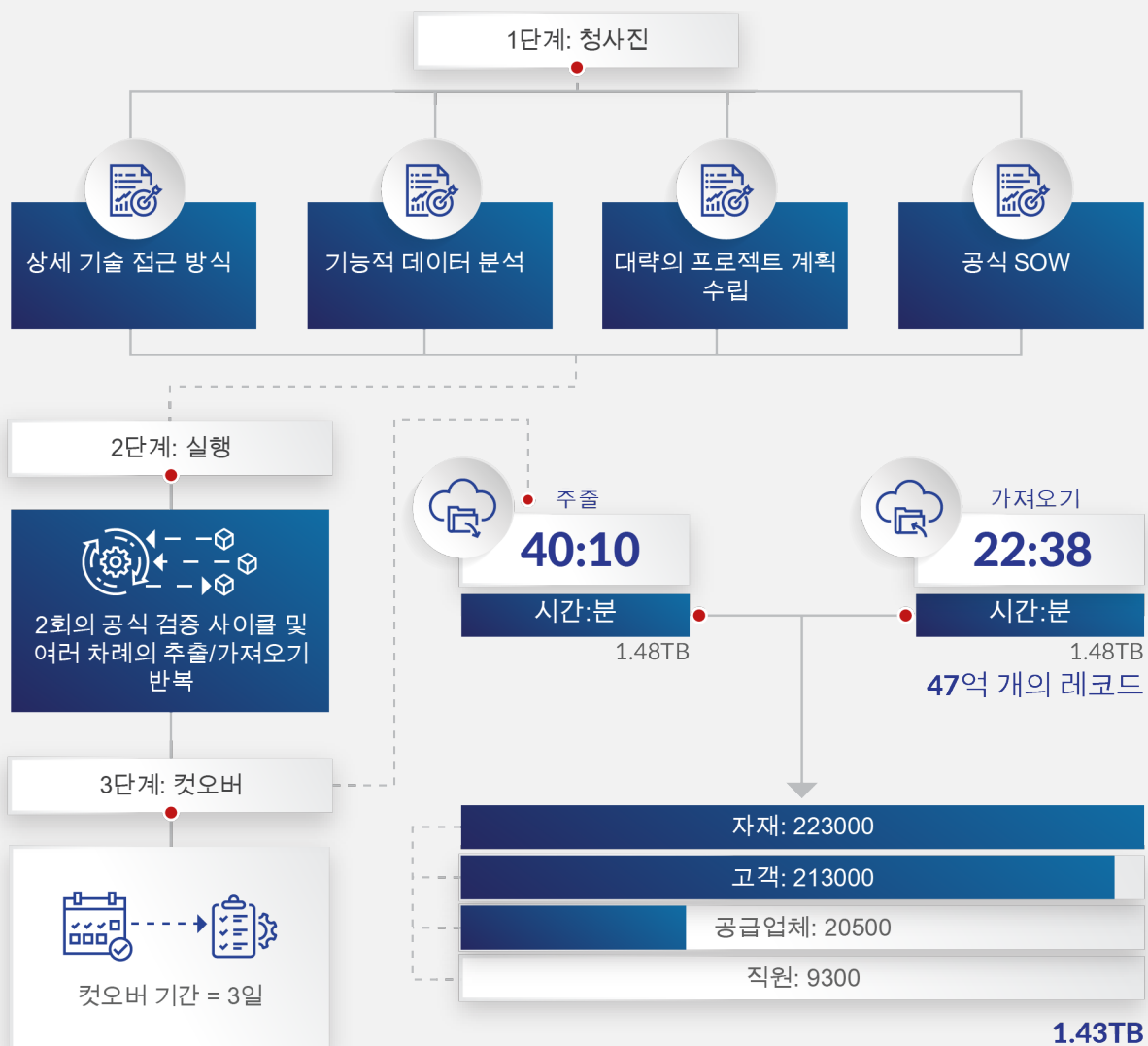


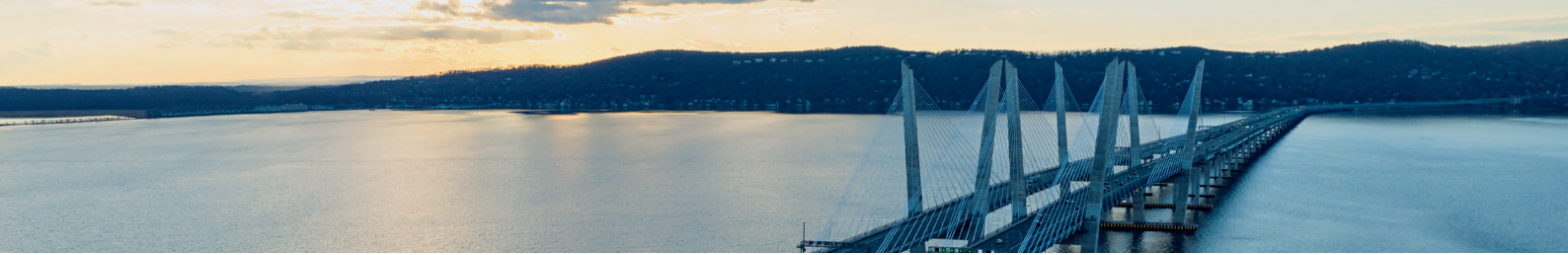
## 해결책

이 대규모 매각 프로젝트를 위해, Holcim은 기존 고객이었던 EPI-USE Labs와 협력했습니다. Holcim은 이미 EPI-USE Labs의 Data Sync Manager™(DSM) 솔루션을 사용하여 SAP® 시스템 환경을 최적화하고 있었습니다.

LafargeHolcim의 애플리케이션 및 설계 총괄 Kathy McLeod는 “우리는 EPI-USE Labs와 좋은 관계를 유지하고 있었으며, 그들이 어떻게 지원할 수 있는지 논의했습니다. 그들은 전체 프로세스를 명확하게 설명해 주었고, 유사한 경험을 가진 다른 고객들과 연결해 주었습니다.”

EPI-USE Labs는 2015년 3월, Holcim의 기술 및 기능 팀과 함께 2주간의 청사진 워크숍을 진행하며 프로젝트를 시작했습니다. 청사진에는 고급 일정 계획, 시스템 아키텍처, 기능적 데이터 분석, 그리고 역할 및 책임을 정의하는 공식 SOW(Statement of Work)가 포함되었습니다.





이러한 철저한 사전 준비를 통해 Holcim 경영진은 프로젝트에 대한 신뢰를 가지게 되었고, 2015년 4월부터 EPI-USE Labs는 시스템 구축 및 설정을 시작했습니다. Holcim의 Basis 팀과 협력하여 시스템을 구축하는 동시에, 기능 담당자들과 협력하여 기능적 데이터 요구 사항을 구체화했습니다. 프로젝트 초기에는 캐나다 12개 법인의 완전한 매각이 포함되었으며, 해당 법인의 모든 마스터 및 거래 데이터를 포함해야 했습니다. 또한, 5개 터미널과 1개 플랜트의 자산 매각도 포함되었으나, 이는 미국 법인의 일부였기 때문에 보다 복잡한 접근 방식이 필요했습니다.

그러나 4월 말, 규제 요구 사항이 변경되면서 터미널과 플랜트의 거래 데이터를 포함해야 하는 요청이 추가되었습니다.

2015년 5월 첫 번째 검증 사이클이 시작되었고, Holcim이 주도하여 초기 데이터 분리 모델을 조정했습니다. 6월 최종 전환(cutover) 직전, 추가적으로 캐나다 법인 2개 및 가상 플랜트 2개가 포함되었으며, 시급제 직원의 급여 데이터도 반영해야 했습니다. 이로 인해 전체 프로젝트 일정에 큰 위험 요소가 추가되었습니다. Kathy McLeod는 'EPI-USE Labs 팀은 이 도전에 맞서, 해외 리소스를 활용하여 24시간 개발이 지속될 수 있도록 했습니다.'



EPI-USE Labs 팀은 프로젝트 팀과 긴밀하게 협력하여 요구 사항을 이해하고, 옵션을 제시하며, 가이드를 제공하고, 위험 요소를 강조했습니다. 모든 관계자는 매우 짧은 일정이라는 점을 인식하고 있었으며, 현장 워크숍을 여러 차례 진행하여 주요 결정 사항에 대한 공통된 이해를 형성했습니다. 저는 프로젝트의 중요한 단계에서 매일 소통하며 협력했습니다.”

Kathy McLeod, LafargeHolcim 애플리케이션 및 디자인 총괄

## 결과

Holcim과 EPI-USE Labs는 단 3개월 1주일 만에 캐나다 사업과 일부 미국 터미널 및 플랜트를 독립적인 환경으로 성공적으로 이전했습니다. 이는 Holcim의 재해 복구 인프라를 활용하여 운영 시스템의 가동 중단 없이 이루어졌습니다.

변경 사항이 많았음에도 불구하고, EPI-USE Labs는 제품을 빠르게 조정하여 요구 사항을 충족했습니다. Holcim의 기능 전문가와 긴밀한 협력을 통해 모든 요구 사항을 정확하게 모델링하고 실행할 수 있었습니다.

결국, Holcim은 새로운 시스템 환경을 활용하여 TSA(Transitional Services Agreement)를 원활하게 수행할 수 있었습니다. 기한 내 매각을 완료한 덕분에 Lafarge와의 합병이 성공적으로 진행될 수 있었습니다.

글로벌 소프트웨어 솔루션 및 관리형 서비스 기업인 EPI-USE Labs는 SAP 및 SAP SuccessFactors 시스템의 성능, 관리 및 보안을 극대화할 수 있도록 지원합니다. 고객은 항상 당사가 고객의 비즈니스 운영을 어떻게 혁신하고 있는지 알려줍니다. 저희에게 연락주시면 귀사의 비즈니스 과제를 해결하는 데 어떤 도움을 받을 수 있는지 알려드리겠습니다.

[epiuserlabs.com](http://epiuserlabs.com) | [info@labs.epiuse.com](mailto:info@labs.epiuse.com)

EPI-USE Labs는 Group Elephant의 회원입니다.

